



Norwegian Financial Mechanism 2009-2014 Programul RO 24 „Întărirea capacității judiciare și cooperare”

Proiectul “Consolidarea capacității sistemului judiciar din România de a face față noilor provocări legislative și instituționale/ Strengthening the capacity of the Romanian judicial system to face new legislative and institutional challenges”

Titlul activitate Exercițiu de tip „joc de rol”

*Perioada Ziua 1
Locație : Sinaia*

Cerință: Atribuiți în interiorul grupului următoarele roluri: decident, acționar al profesionistului, salariat, comunitatea, societatea civilă. Alegeți una dintre soluțiile propuse și argumentați din perspectiva rolului atribuit decizia pentru care ați optat. După ascultarea tuturor opiniilor, decidentului va alege varianta pe care o consideră corectă și o va argumenta.

Dilema 1: Vineri după-amiaza primiți un telefon de la biroul vamal prin care vi se comunică faptul că transportul de bunuri pe care îl așteptați a sosit în vamă dar că acesta va fi procesat abia luni. În momentul în care îi comunicați funcționarului că sunt transportate bunuri perisabile care trebuie livrate în aceeași zi la sediul dumneavoastră, acesta vă sfătuiește să trimiteți pe cineva cu o donație pentru asociația lucrătorilor din vamă (țigări și băuturi alcoolice) deoarece aceștia urmează să desfășoare o activitate caritabilă în timpul weekendului, în acest fel obținând procesarea transportului imediat.

Ce decideți?

- Oferiți donația, atât timp cât valoarea acesteia este sub pragul valoric stabilit de companie pentru cadouri/protocol
- Mergeți la oficiul vamal și stați acolo până când se procesează transportul mizând pe faptul că nu vor putea pleca acasă lăsându-vă singur în incinta biroului vamal
- Nu oferiți donația, deja ați plătit taxele vamale
- Îi amenințați cu o plângere la superiorul lor dacă nu procesează imediat transportul.



Dilema 2: Sunteți persoana responsabilă cu achizițiile pentru o companie mare. Unul dintre furnizorii importanți ai companiei vă invită la un eveniment organizat de compania sa. Este o conferință de două zile iar invitația include biletele de avion, cazarea și masa pentru dumneavoastră și soția dumneavoastră. Aveți nevoie de o pauză deoarece nu ați avut vacanță de peste un an. Cu toate acestea, contractul furnizorului expiră peste o lună și dumneavoastră sunteți responsabil cu renegocierea.

Ce decideți?

- a. Oferiți un răspuns pozitiv și înregistrați participarea la eveniment în registrul de cadouri al companiei atunci când reveniți de la conferință, în felul acesta totul fiind transparent
- b. Oferiți un răspuns pozitiv și rugați un coleg să negocieze noul contract cu furnizorul în locul dumneavoastră chiar dacă cunoașteți furnizorul de peste 2 ani
- c. Oferiți un răspuns pozitiv dar comunicați înainte că nu puteți discuta aspecte ce țin de activitățile de serviciu cât timp sunteți la eveniment.
- d. Oferiți un răspuns negativ, nu este etic să participați la conferință în aceste condiții

Dilema 3: Sunteți directorul departamentului achiziții pentru o companie care își desfășoară activitatea într-un stat în care gradul de corupție în rândul Guvernului este notoriu. Anul trecut compania dumneavoastră a fost afectată grav de criza economică dar ați reușit să nu concediați personalul însă dacă situația companiei nu se îmbunătățește curând concedierile vor fi inevitabile. Guvernul a lansat o procedură de atribuire a unui contract public, prin care se dorește achiziționarea serviciilor care fac obiectul principal de activitate al companiei dumneavoastră. Este vorba despre un contract important care ar asigura redresarea financiară a companiei dumneavoastră și păstrarea angajaților. Cu toate acestea cutuma acestui tip de atribuire presupune să vă fie solicitată o plată către o terță persoană privată, cu titlu de consultanță de afaceri.

Ce decideți?

- Nu participați la licitație, integritatea este importantă pentru imaginea companiei dumneavoastră chiar dacă asta înseamnă să concediați o parte din personal
- Participați la licitație dar precizați de la început că nu veți achita nicio taxă de consultanță, sperând că veți obține contractul pe criterii de performanță
- Participați la licitație și atașați caietului de sarcini o propunere de a finanța o acțiune caritabilă care se ocupă de copiii din medii dezavantajate. Veți oferi 10% din valoarea contractului acestei acțiuni caritabile, cunoscând și faptul că o parte din oficialii guvernamentali sunt în consiliul director al asociației care derulează programul caritabil.
- Participați la licitație și sunteți pregătiți să plătiți taxa de consultanță pentru a vă asigura afacerea, merită să asigurați viitorul companiei și locurile de muncă ale angajaților.