

Concurs/examen pentru numirea în funcții de conducere  
13 septembrie – 4 decembrie 2013

- JUDECĂTORI -

BAREM  
VARIANTA NR. 3

1. Care dintre următoarele afirmații despre brainstorming nu este corectă?

- a) unora, brainstormingul le poate părea forțat și artificial;
- b) succesul unei sesiuni de brainstorming depinde de persoana care o conduce;
- c) brainstormingul este o tehnică destul de complexă.

Răspuns: c

2. Dintre cele trei tipuri de calități necesare managerului (după Robert Katz), cele care se cer în proporții aproximativ egale la toate nivelurile ierarhice sunt:

- a) calitățile tehnice;
- b) calitățile umane;
- c) calitățile conceptuale.

Răspuns: b

3. După obiectivele urmărite, evaluarea managerilor poate fi:

- a) anticipativă;
- b) de ansamblu;
- c) periodică.

Răspuns: a

4. În tranziția de la specialist la manager, când noul manager începe să realizeze că există unele lucruri pe care a reușit să le facă și mult mai multe pe care ar fi în stare să le facă, acesta se află în faza de:

- a) minimizare;
- b) consolidare psihică a statutului dobândit;
- c) acceptare.

Răspuns: c

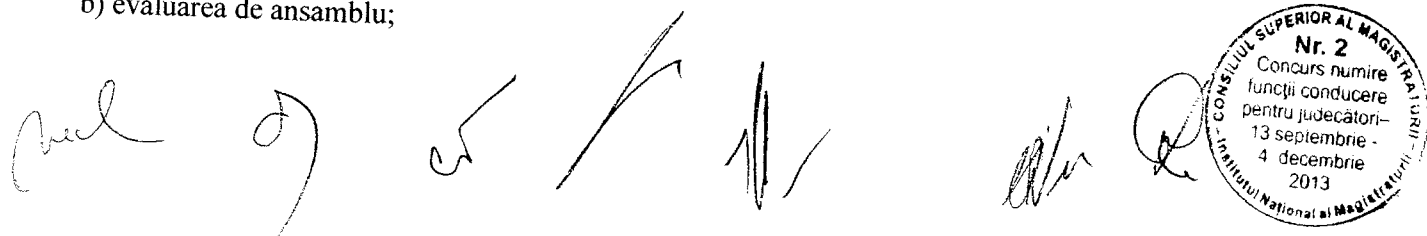
5. Prin prisma teoriei consolidării, când managerul ignoră anumite comportamente nedorite ale angajaților, această atitudine reprezintă o formă de:

- a) consolidare negativă;
- b) sancțiune;
- c) extincție.

Răspuns: c

6. Evaluarea managerilor, prin care se urmărește aprecierea potențialului, a temperamentului și a stilului de conducere practicat este:

- a) evaluarea post-factum;
- b) evaluarea de ansamblu;



The bottom of the page features several handwritten signatures in black ink. To the right, there is a circular official stamp. The stamp contains the following text: 'CONSILIUL SUPERIOR AL MAGISTRATURII' around the top edge, 'Nr. 2' in the center, and 'Concurs numire funcții conducere pentru judecători - 13 septembrie - 4 decembrie 2013' around the bottom edge.

c) evaluarea dirijată.

Răspuns: b

**7. Specificarea condițiilor pe care trebuie să le întrunească o soluție ca să poate fi acceptată este o componentă a următoarei etape în elaborarea deciziilor:**

- a) fixarea obiectivelor;
- b) examinarea și evaluarea opțiunilor;
- c) comunicarea și implementarea deciziei.

Răspuns: a

**8. Ce fază a procesului de management se caracterizează prin preponderența funcției de control-reglare?**

- a) faza operativă;
- b) faza postoperativă;
- c) faza previzională.

Răspuns: b

**9. Cum se numesc structurile motivaționale reprezentând reactualizări și transpuneri în plan subiectiv ale stărilor de necesitate?**

- a) convingerile;
- b) interesele;
- c) motivele.

Răspuns: c

**10. Ce funcție a managementului se descrie prin ansamblul proceselor prin care se determină personalul organizației să contribuie la realizarea obiectivelor stabilite?**

- a) funcția de control-reglare;
- b) funcția de antrenare;
- c) funcția de coordonare.

Răspuns: b

**11. În conformitate cu teoria bifactorială a lui Herzberg, lipsa recunoașterii sau a posibilității de avansare conduce în mod necesar la apariția sentimentului de insatisfacție?**

- a) da;
- b) nu;
- c) numai în sectorul industrie.

Răspuns: b

**12. Cine a identificat pentru prima dată funcțiile managementului?**

- a) L. Kazmier;
- b) H. Fayol;
- c) P. Drucker.

Răspuns: b

**13. Care dintre rezultatele prevederii se caracterizează prin orizonturi de timp foarte reduse, grad de detaliere foarte mare și sunt obligatorii?**

- a) prognozele;
- b) planurile;
- c) programele.

Răspuns: c

**14. Cine a ajuns la concluzia că apartenența de grup, împreună cu statutul care decurge din aceasta, este mai importantă pentru indivizi decât stimulentele bănești?**

- a) A. Maslow;
- b) E. Mayo;
- c) F.W. Taylor.

The bottom of the page features several handwritten signatures in black ink. To the right, there is a circular official stamp from the Superior Council of Magistrates (Consiliul Superior al Magistraturii). The stamp contains the following text: 'Nr. 2', 'Concurs numire funcții conducere pentru judecători - 13 septembrie - 4 decembrie 2013', and 'Institutul Național al Magistraturii'.

Răspuns: b

**15. Mintzberg a arătat că în domeniul interpersonal, activitățile cuprinse în cadrul responsabilității managerului față de subordonați contribuie la îndeplinirea rolului de:**

- a) lider;
- b) agent de legătură;
- c) întreprinzător.

Răspuns: a

**16. Conform teoriei lui P. Drucker, un manager care organizează:**

- a) definește scopurile de atins și mijloacele prin care urmează să fie atinse;
- b) analizează activitățile, deciziile necesare și divide munca în activități și sarcini posibil de condus;
- c) elaborează norme, analizează, evaluează și interpretează performanța.

Răspuns: b

**17. Variabila „ieșiri“ din teoria echității include și:**

- a) timpul lucrat în organizație;
- b) calificarea angajatului;
- c) recompensa primită.

Răspuns: c

**18. Procedura de votare în cazul alegerii membrilor colegiului de conducere se repetă dacă, la primul tur de scrutin, nu au fost aleși toți membrii. La următorul tur de scrutin, după vot, sunt declarați aleși membri ai colegiului de conducere judecătorească care:**

- a) obțin cel puțin jumătate plus unu din numărul voturilor valabil exprimate;
- b) obțin numărul cel mai mare din voturile celor prezenți, în ordine descrescătoare;
- c) obțin numărul cel mai mare din voturi, iar adunarea generală este legal constituită, indiferent de numărul judecătorilor prezenți.

Răspuns: a

**19. Fiecare instanță judecătorească este condusă de un președinte care exercită atribuții manageriale în scopul organizării eficiente a activității acesteia. La curțile de apel, tribunale, tribunale specializate, președintele poate fi ajutat de 1 – 2 vicepreședinți, în funcție de:**

- a) volumul de activitate, natura și complexitatea cauzelor;
- b) volumul de activitate și complexitatea cauzelor;
- c) natura, numărul și complexitatea cauzelor.

Răspuns: b

**20. Pentru inginerul constructor, fișa postului:**

- a) se întocmește de către managerul economic, deoarece face parte din Departamentul economico - financiar și administrativ;
- b) se aprobă de președintele instanței;
- c) se întocmește de președintele instanței.

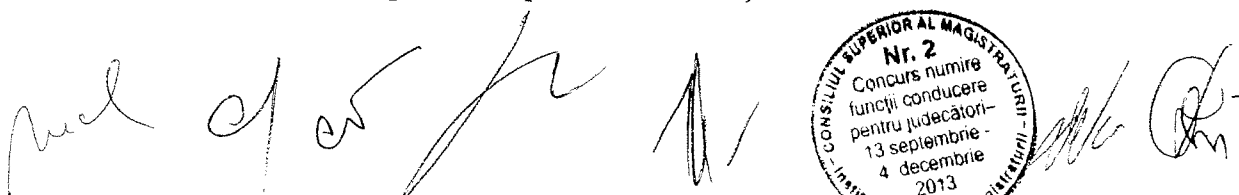
Răspuns: c

**21. Primirea, păstrarea și eliberarea corpurilor delictive la instanțele de judecată se fac:**

- a) numai de către primul - greșier sau greșierul șef care ține evidența registrului de valori și corpuri delictive;
- b) cu respectarea condițiilor legale privind ocuparea unei funcții cu atribuții de gestiune;
- c) după reguli separate în raport de cele ce se aplică gestiunii obiectelor de valoare care constituie mijloace de probă în procesele civile, a căror evidențiere se și face într-un registru distinct.

Răspuns: b

**22. Managerul economic poate îndeplini orice atribuție din domeniul său de activitate:**



The bottom of the page features several handwritten signatures in black ink. To the right of the signatures is a circular official stamp. The stamp contains the text: 'CONSILIUL SUPERIOR AL MAGISTRATURII' around the perimeter, 'Nr. 2' in the center, and 'Concurs numire funcții conducere pentru judecători - 13 septembrie - 4 decembrie 2013' in the inner circle.

- a) transmisă de ministrul justiției;
- b) numai pe cele stabilite de președintele curții de apel sau al tribunalului;
- c) solicitată de Direcția economică din cadrul Consiliului Superior al Magistraturii.

Răspuns: a

**23. Soluția instanței de admitere a contestației formulate împotriva rezoluției de respingere a sesizării Inspecției Judiciare în legătură cu abaterile săvârșite de judecători:**

- a) poate fi contestată în calea de atac la instanța superioară;
- b) este irevocabilă;
- c) conduce la desființarea rezoluției de către inspectorul - șef.

Răspuns: b

**24. În realizarea atribuțiilor de control, inspectorul - șef al Inspecției Judiciare:**

- a) poate primi instrucțiuni de la Ministrul Justiției;
- b) poate solicita instrucțiuni de la președintele Consiliului Superior al Magistraturii;
- c) nu primește și nici nu solicită instrucțiuni.

Răspuns: c

**25. Înainte de a începe să își exercite funcția, depun jurământul în fața președintelui instanței la care este numit:**

- a) grefierul documentarist;
- b) apozii;
- c) agenții procedurali.

Răspuns: a

**26. Eliberarea din funcție a unui grefier registrator va fi dispusă în cazul condamnării definitive pentru săvârșirea:**

- a) oricărei infracțiuni;
- b) doar a unei infracțiuni cu intenție;
- c) doar a unei infracțiuni în legătură cu serviciul.

Răspuns: a

**27. Informațiile cu privire la datele personale ale cetățeanului:**

- a) nu pot deveni, în nici un caz, informații de interes public;
- b) pot deveni informații de interes public numai în măsura în care afectează capacitatea de exercitare a unei funcții publice;
- c) sunt informații de interes public, în toate cazurile.

Răspuns: b

**28. La soluționarea contestației de către Secția pentru judecători a Consiliului Superior al Magistraturii, împotriva calificativului acordat în cauză de comisia de evaluare:**

- a) nu este obligatorie citarea judecătorului evaluat;
- b) este obligatorie audierea judecătorului evaluat;
- c) este obligatorie citarea judecătorului evaluat.

Răspuns: c

**29. La evaluarea capacității de conducere și organizare a judecătorilor ce ocupă funcții de conducere se va avea în vedere indicatorul:**

- a) gestionarea informațiilor;
- b) capacitatea de soluționare a deficiențelor;
- c) motivarea personalului.

Răspuns: a

**30. În situația în care judecătorul este evaluat atât pentru funcția de execuție, cât și pentru cea de conducere, prin raportul de evaluare se va acorda:**

- a) câte o singură notă numai la indicatorul integritate;

*[Handwritten signatures and a circular stamp of the National Council of the Judiciary]*



- b) câte o singură notă numai la indicatorul obligația formării profesionale;
- c) câte o singură notă la indicatorii integritate și obligația formării profesionale.

Răspuns: c

**31. Sunt obligați să urmeze cursurile organizate de Institutul Național al Magistraturii, pe o perioadă de 3-6 luni:**

- a) judecătorii care primesc calificativul Satisfăcător în urma unei singure evaluări;
- b) judecătorii care primesc calificativul Nesatisfăcător în urma a două evaluări;
- c) judecătorii care primesc calificativul Nesatisfăcător .

Răspuns: c

**32. Instruirea evaluatorilor se realizează:**

- a) exclusiv de către Institutul Național al Magistraturii;
- b) și de membrii comisiei de evaluare de la curtea de apel și de președintele instanței, până la începerea cursurilor organizate de Institutul Național al Magistraturii;
- c) exclusiv la nivel centralizat.

Răspuns: b

**33. Judecătorii care răspund de organizarea activității de formare profesională continuă sunt desemnați de:**

- a) președintele curții de apel, cu avizul colegiului de conducere;
- b) președintele curții de apel;
- c) președinții curții de apel, cu aprobarea colegiului de conducere.

Răspuns: b

**34. Care afirmație este corectă?**

- a) asistenților judiciari nu le este interzis să pledeze în cauzele descendenților;
- b) asistenților judiciari le este permis să desfășoare activități comerciale;
- c) asistenților judiciari le este permis să aibă calitatea de asociat.

Răspuns: a

**35. Comunicarea descendentă predominantă:**

- a) în stilul democratic de management;
- b) în stilul autoritar de management;
- c) în stilul antreprenorial de management.

Răspuns: b

**36. Comunicarea care urmează liniile de autoritate oficiale se numește:**

- a) comunicare managerială;
- b) comunicare formală;
- c) comunicare organizațională.

Răspuns: b

**37. Comunicarea informală este o formă de comunicare:**

- a) laterală;
- b) ascendentă;
- c) desfășurată în afara canalelor oficiale de comunicare.

Răspuns: c

**38. Comunicarea informală:**

- a) trebuie redusă deoarece subminează întotdeauna comunicarea formală;
- b) trebuie redusă deoarece arată caracterul necorespunzător al comunicării formale;
- c) trebuie folosită pentru suplinirea deficiențelor comunicării formale;

Răspuns: c

**39. Comunicarea directă este:**

The bottom of the page features several handwritten signatures in black ink. To the right of the signatures is a circular official stamp. The stamp contains the text: 'CONSILIUL SUPERIOR AL MAGISTRATURII', 'Nr. 2', 'Concurs numire funcții conducere pentru judecători - 13 septembrie - 4 decembrie 2013', and 'Institutul Național al Magistraturii'.

- a) mai ineficientă pentru că nu duce la conflict;
- b) mai eficientă pentru ca dezvoltă înțelegerea și încrederea reciprocă;
- c) mai ineficientă pentru că permite evaluarea imediată a mesajului.

Răspuns: b

**40. Care enunț nu reprezintă o măsură de îmbunătățire a comunicării?**

- a) intensificarea tendinței de evaluare a mesajelor;
- b) analiza limitelor individuale;
- c) ameliorarea stilurilor de comunicare.

Răspuns: a

**41. Care enunț nu reprezintă o regulă de comunicare eficientă?**

- a) clarificarea ideilor înainte de formularea mesajului;
- b) clarificarea scopului comunicării;
- c) reducerea comunicării ascendente.

Răspuns: c

**42. Care enunț nu reprezintă o regulă de comunicare eficientă?**

- a) luarea în considerare a caracteristicilor contextului;
- b) reducerea empatiei;
- c) urmărirea primirii feed-back-ului.

Răspuns: b

**43. Cum depinde calitatea comunicării de paralimbaj?**

- a) elementele de paralimbaj sprijină întotdeauna transmiterea mesajului;
- b) elementele de paralimbaj distorsionează întotdeauna transmiterea mesajului;
- c) elementele de paralimbaj pot sprijini sau pot distorsiona transmiterea mesajului.

Răspuns: c

**44. Comunicarea nonverbală:**

- a) este o problemă teoretică fără aplicații directe în sistemul judiciar;
- b) trebuie cunoscută și controlată de profesioniștii sistemului judiciar;
- c) cunoașterea comunicării nonverbale nu trebuie să preocupe profesioniștii practicieni.

Răspuns: b

**45. Comunicarea nonverbală este alcătuită din anumite coduri care:**

- a) se transmit cultural;
- b) se învață numai printr-o instruire specializată;
- c) sunt transmise ereditar, nu pot fi învățate.

Răspuns: a

**46. Mesajele nonverbale:**

- a) pot contrazice dar pot și întări mesajele verbale;
- b) întăresc întotdeauna mesajele verbale, deci trebuie învățată utilizarea lor;
- c) contrazic întotdeauna mesajele verbale, deci trebuie inhibate.

Răspuns: a

**47. Seturile de coduri nonverbale:**

- a) sunt, toate, universale, înțelese la fel în culturi diferite;
- b) sunt, în totalitate, specifice fiecărei culturi;
- c) doar unele coduri sunt înțelese la fel în culturi diferite.

Răspuns: c

**48. Care dintre afirmațiile de mai jos este adevărată?**

- a) controlul limbajului nonverbal crește o dată cu preocuparea individuală pentru utilizarea intenționată a acestui limbaj;

The bottom of the page features several handwritten signatures in black ink. To the right of the signatures is a circular official stamp. The stamp contains the text: 'CONSILIUL SUPERIOR AL MAGISTRATURII - Nr. 2 - Concurs numire funcții conducere pentru judecători - 13 septembrie - 4 decembrie 2013 - Institutul Național al Magistraturii'. There are also two more handwritten initials or marks to the right of the stamp.

- b) limbajul nonverbal scapă controlului conștient;
- c) limbajul nonverbal al grupului profesional poate fi controlat doar de managerul grupului.

Răspuns: a

**49. Care dintre afirmațiile de mai jos este adevărată?**

- a) purtătorul de cuvânt este singurul care trebuie să aibă capacitate ridicată de autocontrol al limbajului verbal și nonverbal;
- b) în afara instanței, magistratul este o persoană liberă, care poate să comunice, nonverbal, atitudini personale, chiar dacă acestea nu ar fi potrivite în sala de judecată;
- c) autocontrolul limbajului verbal și nonverbal trebuie să fie o obligație permanentă a tuturor magistraților.

Răspuns: c

**50. Ascultarea activă:**

- a) poate fi simulată în întregime, doar cu ajutorul unui gest: un deget la tâmplă;
- b) nu poate fi simulată doar prin limbaj nonverbal;
- c) înseamnă încercarea de a gândi împreună cu interlocutorul.

Răspuns: c

