

**CONCURSUL/EXAMENUL PENTRU NUMIREA ÎN FUNCȚII DE CONDUCERE
A JUDECĂTORILOR
2023**

TEMATICĂ

I. Management; concepte și principii (Claudia Țuclea – Manual de management standard integrat pentru instanțele judecătorești)

1. Dimensiuni și caracteristici ale managementului (Claudia Țuclea – Manual de management standard integrat pentru instanțele judecătorești – Capitolul II pag.28 - 37)

1.1. Managementul ca artă (pag. 28-29)

1.2. Managementul ca știință (pag.29-32)

1.3. Managementul ca profesie (pag.32-34)

1.4. Managementul ca disciplină de studiu (pag.34)

1.5. Caracteristicile managementului (pag.34-37)

2. Funcțiile managementului (Claudia Țuclea – Manual de management standard integrat pentru instanțele judecătorești – Capitolul II pag.48-170)

2.1. Planificarea (pag.48-63)

2.2. Organizarea (pag.63-89)

2.3. Conducere – sursele puterii; leadership vs management? (pag.89-93; pag.153-156)

2.4. Controlul (pag.156-170)

3. Motivația. Grupuri de muncă (Claudia Țuclea – Manual de management standard integrat pentru instanțele judecătorești – Capitolul II pag.117-153)

3.1. Motivația în muncă – repere teoretice și practice (pag.117-138)

3.2. Managementul grupurilor de muncă (pag.138-153)

4. Managerii (Claudia Țuclea – Manual de management standard integrat pentru instanțele judecătorești – Capitolul II pag.170-214; pag.220-241)

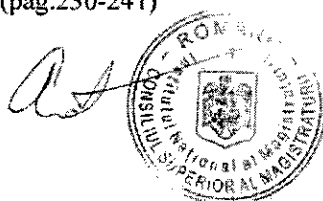
4.1. Activitatea managerilor și stilurile de management (pag.170-186)

4.2. Procesul decizional în management (pag.186-205)

4.3. Managementul schimbării (pag.206-214)

4.4. Înțelegerea și dezvoltarea unei culturi a organizației (pag.222-230)

4.5. Dezvoltarea și trainingul personalului (pag.230-241)



II. Rolul comunicării în procesul de management (Claudia Țuclea – Manual de management standard integrat pentru instanțele judecătorești – Capitolul II pag. 94-117; legislația din bibliografie)

III. Relațiile de management în instanțele judecătorești (Claudia Țuclea – Manual de management standard integrat pentru instanțele judecătorești – Capitolul III pag.242-267; legislația din bibliografie)

1. Relația dintre managementul instanțelor – independența judecătorilor și eficiența actului de justiție (pag.242-245)

2. Relațiile de management existente în instanțele judecătorești (pag. 245-249)

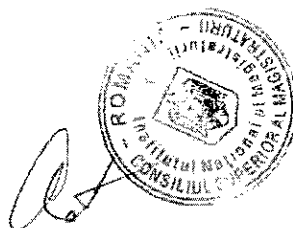
2.1. Relația dintre președintele instanței și ceilalți membri ai echipei manageriale (pag. 249-253)

2.2. Relația dintre președintele instanței și colegiul de conducere (pag. 253-257)

2.3. Relațiile managerilor judiciari cu judecătorii (pag. 258-261)

2.4. Relația managerilor judiciari cu personalul auxiliar de specialitate și celelalte categorii de personal (pag. 261-264)

2.5. Relații de management existente între instanțe de la niveluri de jurisdicție diferite (pag. 265-267).



BIBLIOGRAFIE

I. Studii:

1. Claudia Țuclea – Manual de management standard integrat pentru instanțele judecătorești
2. Metodologie de implementare a instrumentelor de management la nivelul instanțelor, avizată prin Hotărârea nr.1972/14.07.2022 a Consiliului Superior al Magistraturii - Secția pentru judecători – disponibilă online la adresa: <https://sites.google.com/esm.esm1909.ro/sipoca751/activit%C4%83%C5%A3i>

II. Legislație primară, care va fi adusă la zi în raport cu modificările legislative intervenite până la data anunțării concursului/examenului:

1. Legea nr.304/2022 privind organizarea judiciară, cu excepția:

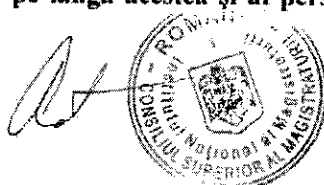
- art.20 – art.33 inclusiv
- art.61 – art.65 inclusiv
- art.66 art.113 inclusiv
- art.114 – art.120 inclusiv
- art.121 – art.126 inclusiv
- art.149 – art.168 inclusiv

2. Legea nr.303/2022 privind statutul judecătorilor și procurorilor, cu excepția:

- art.5 – art.42 inclusiv
- art.142 – 149 inclusiv
- art.204 – art.226 inclusiv
- art.235 – art.264 inclusiv
- art.265 – art.281 inclusiv
- art.282 – art.294 inclusiv

3. Legea nr.305/2022 privind Consiliul Superior al Magistraturii – doar Cap. III Atribuțiile Consiliului Superior al Magistraturii - Secțiunea a 2-a Atribuțiile Plenului Consiliului Superior al Magistraturii și Secțiunea a 3-a Atribuțiile secțiilor Consiliului Superior al Magistraturii, respectiv art.36 – art.43 inclusiv

4. Legea nr.567/2004 privind statutul personalului auxiliar de specialitate al instanțelor judecătorești și al parchetelor de pe lângă acestea și al personalului care funcționează în



cadrul Institutului Național de Expertize Criminalistice, cu modificările și completările ulterioare, cu excepția:

- art.11 – art.28 inclusiv
- art.89¹ – art.89⁴⁴ inclusiv
- art.90 – art.96 inclusiv.

5. Legea nr.544/2001 privind liberul acces la informațiile de interes public, cu modificările și completările ulterioare

III. Legislație secundară, care va fi adusă la zi în raport cu modificările legislative intervenite până la data anunțării concursului/examenului:

1. Regulamentul de ordine interioară al instanțelor judecătorești, aprobat prin Hotărârea nr.3243/22.12.2022 a Consiliului Superior al Magistraturii - Secția pentru judecători, cu excepția:

- Capitolul II, Secțiunea a 9-a - Evidența activității instanței

2. Ghidul de bune practici privind relația sistemului judiciar cu mass-media, aprobat prin Hotărârea Plenului CSM nr.197/17.09.2019, cu excepția:

- Secțiunea 2 din capitolul IV – Reguli aplicabile în faza de urmărire penală

